

**Sistema Estatal de Evaluación**  
**Flujo de Efectivo**  
**SISTEMA PARA EL DESARROLLO INTEGRAL DE LA FAMILIA DEL ESTADO DE SONORA**  
**AL 1 DE OCTUBRE AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021**  
**(PESOS)**

**ETCA-I-06**

**TRIMESTRE: CUARTO DE 2021**

Concepto	DIC-2021	DIC-2020
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>		
<b>Origen</b>	<b>677,795,018.98</b>	<b>725,770,473.67</b>
Impuestos	0.00	0.00
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0.00	0.00
Contribuciones de mejoras	0.00	0.00
Derechos	0.00	0.00
Productos	1,600,652.19	59,194.08
Aprovechamientos	0.00	0.00
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	76,085,442.23	70,275,460.06
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	256,954,577.00	266,346,326.10
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	343,149,460.66	389,068,625.95
Otros Orígenes de Operación	4,886.90	20,867.48
<b>Aplicación</b>	<b>683,712,614.54</b>	<b>785,487,030.62</b>
Servicios Personales	295,764,723.41	290,790,064.21
Materiales y Suministros	7,284,112.36	10,894,041.28
Servicios Generales	68,503,532.80	75,708,996.38
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0.00	0.00
Transferencias al resto del Sector Público	0.00	0.00
Subsidios y Subvenciones	0.00	0.00
Ayudas Sociales	295,501,025.60	380,192,453.31
Pensiones y Jubilaciones	0.00	0.00
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0.00	0.00
Transferencias a la Seguridad Social	0.00	0.00
Donativos	0.00	0.00
Transferencias al Exterior	0.00	0.00
Participaciones	0.00	0.00
Aportaciones	0.00	0.00
Convenios	0.00	0.00
Otras Aplicaciones de Operación	16,659,220.37	27,901,475.44
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>-5,917,595.56</b>	<b>-59,716,556.95</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>	<b>0.00</b>	<b>12,067,977.88</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0.00	0.00
Bienes Muebles	0.00	10,699,052.65
Otros Orígenes de Inversión	0.00	1,368,925.23
<b>Aplicación</b>	<b>597,370.37</b>	<b>18,712,806.26</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0.00	18,712,806.26
Bienes Muebles	597,370.37	0.00
Otras Aplicaciones de Inversión	0.00	0.00
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>-597,370.37</b>	<b>-6,644,828.38</b>
<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
<b>Origen</b>	<b>0.00</b>	<b>66,496,260.89</b>
Endeudamiento Neto	0.00	0.00
Interno	0.00	0.00
Externo	0.00	0.00
Otros Orígenes de Financiamiento	0.00	66,496,260.89
<b>Aplicación</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Servicios de la Deuda	0.00	0.00
Interno	0.00	0.00
Externo	0.00	0.00
Otras Aplicaciones de Financiamiento	0.00	0.00
<b>Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>0.00</b>	<b>66,496,260.89</b>
<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>-6,514,965.93</b>	<b>134,875.56</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>	<b>22,703,476.13</b>	<b>22,568,600.57</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	<b>16,188,510.20</b>	<b>22,703,476.13</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor

**C.P. ANA LUISA LEOS SELDNER**  
**Contadora General**

**MTRA. LUZ MARÍA RODRÍGUEZ HIGUERA**  
**Directora de Planeación y Finanzas**

**LIC. JOSÉ LUIS HOYOS GÁMEZ**  
**Coordinador General de Administración**

**LIC. LORENIA IVETH VALLES SAMPEDRO**  
**Directora General**