

**Sistema Estatal de Evaluación**  
**Flujo de Efectivo**  
**SISTEMA PARA EL DESARROLLO INTEGRAL DE LA FAMILIA DEL ESTADO DE SONORA**  
**AL 1 DE OCTUBRE AL 30 DE NOVIEMBRE DE 2020**  
**(PESOS)**

**ETCA-I-06**

**TRIMESTRE: CUARTO DE 2020**

Concepto	NOV-2020	NOV-2019
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>		
<b>Origen</b>	<b>642,951,294.90</b>	<b>688,388,104.91</b>
Impuestos	0.00	0.00
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0.00	0.00
Contribuciones de mejoras	0.00	0.00
Derechos	0.00	0.00
Productos	58,871.59	148,965.26
Aprovechamientos	0.00	0.00
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	63,870,723.94	95,063,045.72
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	225,828,354.00	8,779,964.60
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	353,173,456.07	584,238,547.37
Otros Orígenes de Operación	19,889.30	157,581.96
<b>Aplicación</b>	<b>616,853,802.46</b>	<b>629,195,705.27</b>
Servicios Personales	256,773,093.69	261,029,312.82
Materiales y Suministros	7,797,930.41	9,065,935.34
Servicios Generales	57,882,496.89	72,280,570.22
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0.00	0.00
Transferencias al resto del Sector Público	0.00	0.00
Subsidios y Subvenciones	0.00	0.00
Ayudas Sociales	268,831,940.60	259,419,414.87
Pensiones y Jubilaciones	0.00	0.00
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0.00	0.00
Transferencias a la Seguridad Social	0.00	0.00
Donativos	0.00	0.00
Transferencias al Exterior	0.00	0.00
Participaciones	0.00	0.00
Aportaciones	0.00	0.00
Convenios	0.00	0.00
Otras Aplicaciones de Operación	25,568,340.87	27,400,472.02
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>26,097,492.44</b>	<b>59,192,399.64</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>	<b>10,304,063.97</b>	<b>1,723,419.99</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0.00	0.00
Bienes Muebles	9,016,293.00	0.00
Otros Orígenes de Inversión	1,287,770.97	1,723,419.99
<b>Aplicación</b>	<b>19,258,720.55</b>	<b>3,932,682.33</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	19,258,720.55	922,028.68
Bienes Muebles	0.00	3,010,653.65
Otras Aplicaciones de Inversión	0.00	0.00
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>-8,954,656.58</b>	<b>-2,209,262.34</b>
<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
<b>Origen</b>	<b>27,386,141.72</b>	<b>0.00</b>
Endeudamiento Neto	0.00	0.00
Interno	0.00	0.00
Externo	0.00	0.00
Otros Orígenes de Financiamiento	27,386,141.72	0.00
<b>Aplicación</b>	<b>0.00</b>	<b>439,788.41</b>
Servicios de la Deuda	0.00	0.00
Interno	0.00	0.00
Externo	0.00	0.00
Otras Aplicaciones de Financiamiento	0.00	439,788.41
<b>Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>27,386,141.72</b>	<b>-439,788.41</b>
<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>44,528,977.58</b>	<b>56,543,348.89</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>	<b>22,568,600.57</b>	<b>23,326,210.52</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	<b>67,097,578.15</b>	<b>79,869,559.41</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor

**C.P. ANA LUISA LEOS SELDNER**  
**Contadora General**

**ING. MARÍA YOSELINE ACUÑA OCEJO**  
**Directora de Planeación y Finanzas**

**C.P. JUAN CARLOS ENCINAS IBARRA**  
**Coordinador General de Administración**

**MTRA. KARINA TERESITA ZÁRATE FÉLIX**  
**Directora General**